

2023

MEMORIA INSTITUCIONAL

2023

MEMORIA INSTITUCIONAL

ÍNDICE

1. MENSAJES DE AUTORIDADES	1
MENSAJE DEL ALCALDE	2
MENSAJE DE PRESIDENCIA DE DIRECTORIO	3
MENSAJE DE GERENCIA GENERAL DE EMAVÍAS	4
2. PRESENTACIÓN	5
Misión	6
Visión	6
Política de calidad	6
Valores Institucionales	8
Estructura organizacional	8
3. DIRECTORIO	9
4. PRODUCTOS Y SERVICIOS OFERTADOS	10
Cantidad de Mezcla Asfáltica Producida por Meses	13
Recapeos Ejecutados por Macrodistrito	14
Asfaltados Ejecutados	15
Bacheos Ejecutados	15
Obras Más Relevantes Ejecutadas en la Gestión	16
Contratos Ejecutados con Terceros	
5. DESARROLLO INSTITUCIONAL	23
Ejecución Física	24
Desempeño de la Empresa	24
Situación Financiera	26
Detalle y Monto de la Ejecución de Inversiones	33
6. RECURSOS HUMANOS	35
Personal Administrativo	37
Personal Operativo	38
7. AVANCES EN EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001:2015	39
Normativa vigente en el marco del Manual de Procesos y Procedimientos	40
Auditorías al SGC	42
Cantidad de Análisis de Suelos Realizados	42
Cantidad de Diseños de Mezclas Asfálticas Realizados	43
8. TRANSPARENCIA	44
Audiencia Pública de Rendición de Cuentas	45
10. ANEXOS	46
Estado de Recursos y Gastos Comparativo	47
Balance General Comparativo	49



MENSAJE DE AUTORIDADES



Queridas paceñas y paceños:

Desde el inicio de mi gestión, mi mayor compromiso ha sido estar cerca de los ciudadanos, escuchando de primera mano sus inquietudes y aspiraciones. Cada conversación, cada encuentro, me ha permitido comprender mejor las verdaderas necesidades de nuestra ciudad.

El año 2023 fue un periodo de grandes logros gracias al esfuerzo conjunto, hemos logrado ejecutar un total de 70.330 metros cuadrados de pavimentación, en los macrodistritos de Cotahuma, Max Paredes, Periférica, San Antonio, Sur y Mallasa; así como, en proyectos desarrollados bajo el lineamiento de la Secretaría Municipal de Infraestructura Pública (SMIP) y la Secretaría Municipal de Movilidad y Seguridad Ciudadana (SMMSC) que permitieron completar el 100% de 105 obras programadas. Estas mejoras no solo transforman las calles, sino también cambian vidas, ofreciendo mayor seguridad, comodidad y conectividad a todos los ciudadanos.

Sin embargo, nada de esto sería posible sin el compromiso de la Empresa Municipal de Asfaltos y Vías (EMAVÍAS). Gracias a su profesionalismo, esmero y dedicación, cada obra se ejecuta en el marco de los estándares técnicos establecidos, EMAVÍAS es un actor importante que permite hacer realidad estos avances, demostrando que con esfuerzo conjunto, podemos concretar estos y otros desafíos.

Quiero agradecer a los trabajadores y profesionales de EMAVÍAS por su entrega. Su trabajo mejora la infraestructura vial y moderniza la ciudad. Los invito a continuar con ese espíritu de servicio, trabajando por el bien común y por una La Paz interconectada y acogedora.

Con toda mi gratitud,

Iván Arias Durán
Alcalde Municipal de La Paz



Es con gran satisfacción que comparto con ustedes los logros alcanzados durante la gestión 2023 en la Empresa Municipal de Vías y Asfaltos (EMAVÍAS). Desde el inicio del mandato otorgado por la ciudadanía a nuestro Alcalde Hernán Iván Arias Durán, nos hemos comprometido profundamente con mejorar la infraestructura vial de nuestra ciudad, una responsabilidad que asumimos con seriedad y dedicación.

Durante estos más de dos años, hemos llevado a cabo un ambicioso plan de obras que han transformado significativamente nuestras calles y avenidas.

Se ha implementado un plan de modernización y mejora de Vías; hemos trabajado incansablemente en la modernización y mantenimiento de las principales vías de acceso, garantizando una red vial más segura y eficiente para todos los ciudadanos. Se han realizado programas de pavimentación estratégicos, cubriendo áreas antes descuidadas, mejorando la accesibilidad y calidad de vida de nuestros residentes. Hemos mantenido un compromiso con la sostenibilidad con responsabilidad hacia el medio ambiente. Hemos adoptado medidas para minimizar el impacto ambiental, como el uso de materiales reciclados en nuestros proyectos y la implementación de prácticas de construcción sostenible. Estamos comprometidos en seguir buscando formas de ser cada vez más respetuosos con el entorno. Hemos promovido una cultura de mejora continua, donde el aprendizaje y la retroalimentación constructiva son valorados en todos los niveles de la organización. También, hemos fortalecido nuestras relaciones con socios estratégicos, autoridades y la ciudadanía en general. La colaboración y el diálogo abierto han sido fundamentales para la realización exitosa de nuestros proyectos. Valoramos el trabajo en equipo y la construcción de alianzas sólidas, lo cual nos permite enfrentar desafíos de manera conjunta y lograr resultados más impactantes.

Todos los objetivos alcanzados, no hubieran sido posibles sin la entrega incondicional de todos los trabajadores de la Empresa Municipal de Asfaltos y Vías.

Atentamente,

Abg. José Antonio Gonzales López
Presidente del Directorio - EMAVÍAS



Estimados colaboradores y ciudadanía paceña,

Después de un arduo año de trabajo les presento la memoria institucional que resume los logros alcanzados durante el año 2023 de nuestra Empresa Municipal de Vías y Asfaltos - EMAVÍAS. Este período ha sido testigo de nuestro compromiso renovado con el desarrollo vial integral de nuestra querida ciudad de La Paz.

Durante la gestión 2023 se ha ejecutado el 100% de los 105 proyectos, alcanzando una ejecución presupuestaria destacable del 85%, con contratos ejecutados por un valor total de Bs. 47.680.778,39 que cubrieron trabajos en 8 macrodistritos de la ciudad de La Paz.

Nuestro compromiso con la calidad y la excelencia se refleja en cada intervención, respaldado por nuestro equipo de profesionales altamente calificados y capacitados que llevan adelante nuestras operaciones para que cumplan con los más altos estándares internacionales enmarcados en el Sistema de Gestión de Calidad NB/ISO 9001:2015. Además, hemos fortalecido nuestros servicios de señalización horizontal y vertical, bacheos y repaseos, asegurando confianza, seriedad, transparencia y calidad en cada acción realizada en los diferentes sectores de nuestra ciudad.

Agradezco profundamente a todo el personal técnico y administrativo de EMAVÍAS por su dedicación incansable y su compromiso diario con nuestra misión. Su trabajo es fundamental para el prestigio y la reputación de nuestra empresa municipal.

Mirando hacia adelante, reafirmo nuestro compromiso de seguir trabajando arduamente para garantizar una infraestructura vial de calidad que responda a las necesidades de todos los paceños. Esta memoria institucional es testigo de nuestra determinación para construir una ciudad más segura, conectada y próspera.

¡Viva La Paz!

Ing. Jose Miguel Clavijo Lopez
Gerente General a.i.
Empresa Municipal de Vías y Asfaltos – EMAVÍAS



PRESENTACIÓN

2. PRESENTACIÓN

2.1. Misión

La misión que guía EMAVÍAS para el presente quinquenio es:



“EMAVÍAS tiene como misión proveer productos y servicios de infraestructura vial con calidad, enfocados en la satisfacción del cliente, alcanzando sostenibilidad, rentabilidad y reconocimiento en beneficio de la población dentro del Departamento de La Paz”

2.1. Visión

La visión que define el horizonte y orienta hacia el crecimiento y competitividad de EMAVÍAS, para el presente quinquenio es:



“Ser la empresa líder con calidad certificada en la producción de insumos, construcción y mantenimiento de la infraestructura vial”

2.1. Visión

La política de calidad es:



“EMAVÍAS, Empresa Municipal de Asfaltos y Vías de La Paz, está comprometida en satisfacer la necesidad de nuestros clientes, ofreciendo productos y servicios con altos estándares de calidad en tiempos requeridos, con eficacia administración de recursos, cumpliendo la normativa vigente; bajo un estricto control y seguimiento al Sistema de Gestión de Calidad y la mejora continua ”

Asimismo, se aprobó en el Plan Anual de Operaciones 4 políticas específicas:

a) Política de Salud y Seguridad Ocupacional

Alcanzar un alto desempeño en la gestión de la salud y seguridad ocupacional en todas sus actividades, asignando los recursos necesarios para tal fin. Asimismo, estandarizar los procedimientos de trabajo en sus distintas áreas de actividad, cumpliendo la legislación vigente.

b) Política de Inversión

Realizar inversiones en maquinaria y equipo que permitan a la empresa contribuir a optimizar las operaciones técnicas y la prestación de servicios de calidad a los clientes: además de permitir la reposición de activos fijos, mejorando de esta manera la capacidad instalada y optimizar las operaciones técnicas.

c) Política de Financiamiento

Generar recursos provenientes de la prestación de servicios al Gobierno Autónomo Municipal de La Paz y a otros clientes públicos y privados denominados "TERCEROS" para el financiamiento de las operaciones técnicas y administrativas.

d) Política de Gastos

Los gastos generados por las operaciones técnicas y administrativas de la empresa están sujetos a normas de control interno y externo, y a procedimientos establecidos por la empresa en el marco de las normas internas y las que rigen en el ámbito público municipal y nacional; siendo responsables por la ejecución de gastos todos los servidores públicos de la empresa, sin distinción de jerarquía.

2.4. Objetivos de Calidad

En el marco del Sistema de Gestión de Calidad para la gestión 2023 se plantearon los siguientes objetivos.

1. Mantener o incrementar el nivel de satisfacción del cliente en productos y servicios.
2. Mejorar la eficiencia del proceso de producción y obras
3. Ampliar el alcance de la empresa a nuevos mercados.
4. Mejorar la comunicación con el cliente en la empresa

2.5. Valores Institucionales

Los valores institucionales de la empresa son 5, los cuales son:

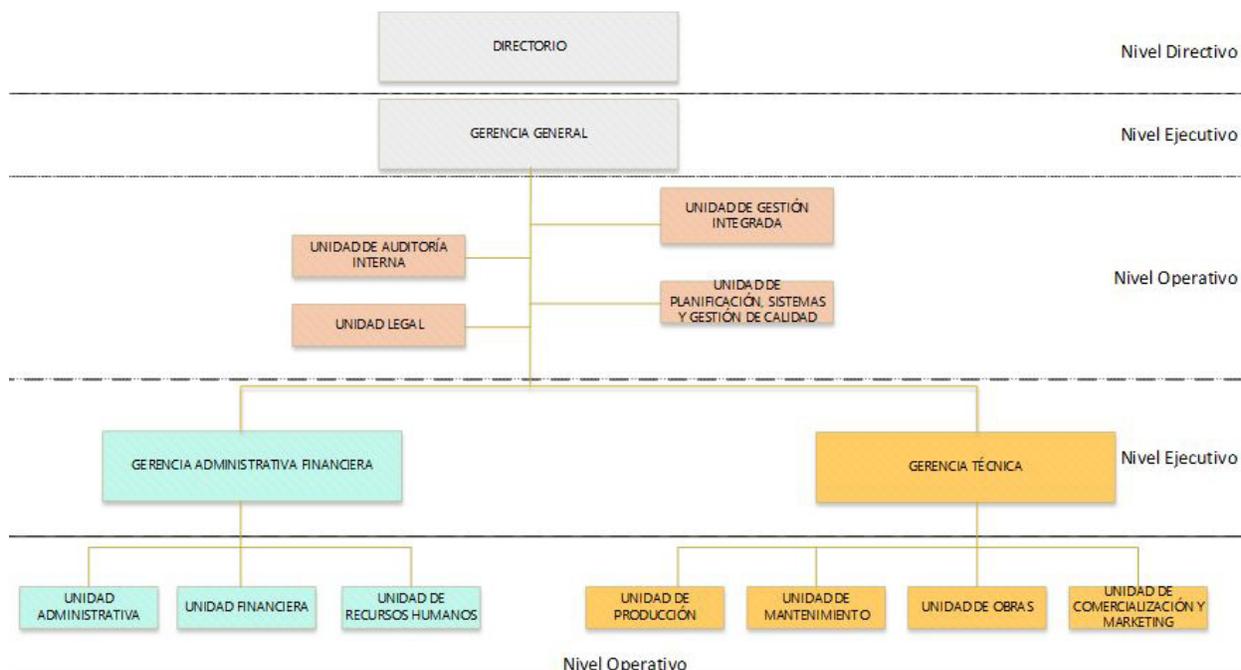


2.6. Estructura organizacional

La estructura organizacional comprende 3 niveles, los cuales son:

- a) Nivel Directivo
- b) Nivel Ejecutivo
- c) Nivel Operativo

A continuación, se presenta el cuadro esquemático:



Fuente. Unidad de Planificación, Sistemas y Gestión de Calidad – EMAVÍAS

3. DIRECTORIO

De acuerdo con el Estatuto de creación de la empresa existe un Directorio que está compuesto por 6 miembros, los mismos son:

- Presidente del Directorio
- Secretario Municipal de Planificación para el Desarrollo
- Secretario Municipal de Finanzas
- Secretario Municipal de Desarrollo Económico
- Secretario Municipal de Infraestructura Pública
- Director Municipal de Gobernabilidad



PRODUCTOS Y SERVICIOS

4. PRODUCTOS Y SERVICIOS

La Empresa Municipal de Asfaltos y Vías produce diferentes servicios y productos relacionados a la infraestructura vial, la oferta se detalla a continuación:

a) Productos

Los productos ofertados por EMAVÍAS tanto al Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, así como al público en general son:

i. Mezcla asfáltica y bacheo: Es una mezcla de agregados (grava, gravilla y arena) y cemento asfáltico a temperaturas adecuadas que permiten obtener una mezcla homogénea. Dependiendo del tamaño del agregado, las mezclas son final, cerradas o gruesas y abiertas.

ii. Capa Base: La capa base sirve como base para la pavimentación. Dependiendo de los esfuerzos que se esperan, la carretera se compone de varias capas de diverso espesor para soportar las diversas condiciones climáticas y permanecer útiles por muchas décadas.

iii. Agregados: Los agregados para la mezcla asfáltica se fabrican en una planta chancadora, en la cual materiales pétreos se trituran hasta obtener los tamaños adecuados para fabricar la mezcla asfáltica. Generalmente el material bruto para la trituración proviene de los ríos, llamado material aluvial.



b) Servicios

Los servicios ofertados por EMAVÍAS tanto al Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, así como público en general son:

i. Servicio de Asfaltado

Es el conjunto de actividades realizadas para la implementación de la carpeta asfáltica mediante el tendido y compactación de una mezcla de materiales pétreos de granulometría densa y cemento asfáltico, utilizando calor como vehículo de incorporación, para proporcionar al usuario una superficie de rodadura uniforme, bien drenada resistente al derrapado, cómoda que permita el tráfico seguro y confortable de vehículos, a velocidades operacionales deseadas y bajo cualquier condición climática.

ii. Servicio de bacheo

Los baches son fallas muy comunes en los pavimentos flexibles, y se puede decir que estos representan la pérdida de carpeta asfáltica en un lugar puntual o localizado de la calzada.

El tráfico vehicular que circula por las avenidas, calles y arterias de la ciudad, la presencia de agua o daños provocados como por ejemplo en trabajos de instalaciones de gas, de conexiones de agua potable, instalaciones sanitarias, pluviales, etc. producen esfuerzos en la carpeta asfáltica que fatigan los componentes de ésta; es decir su infraestructura y la capa de rodadura.

iii. Servicios de Recapeo

La actividad consiste en la puesta de una sobre carpeta de mezcla asfáltica en caliente sobre el pavimento flexible existente, previo el tratamiento de los daños puntuales presentes. La colocación de recapeo debe ser realizada cuando el pavimento flexible se encuentra en un estado regular en espesor no menor de 5 centímetros, sobre la capa de rodadura existente (exceptuando en adoquines), a fin de rehabilitar zonas con problemas de muchos baches o con superficies con daños severos. Este espesor corresponde a la mezcla debidamente compactada. Esta actividad estará en función de los resultados de deflexiones en los pavimentos existentes.

iv. Servicios de Señalización

Señalización vial es el conjunto de actividades realizadas para transmitir a los usuarios de las vías normas informativas, preventivas y restrictivas específicas mediante símbolos y palabras oficialmente establecidas, con el objeto de regular o dirigir la circulación vehicular y peatonal.

v. Estructura Vial

Es el conjunto de actividades que se desarrollan para la conformación de capas de distintos materiales que resistan las sollicitaciones del tránsito circulante, disminuyendo los esfuerzos sobre la sub rasante a un nivel adecuado y brindando condiciones apropiadas de seguridad y confort para los usuarios.

vi. Obras Complementarias

Son aquellas actividades que tienen como fin la implementación de estructuras de arte menor como complementación a las obras de estructura vial y asfaltado, como ser obras de contención, aceras, cordones, cunetas, sumideros, cámaras, elevación de collarines, etc. destinadas a la protección del paquete estructural de la vía, la evacuación de aguas superficiales y la mejora en la calidad de vida de los usuarios.

vii. Laboratorio

EMAVÍAS cuenta con un laboratorio donde se realiza el control de calidad de Suelos, Agregados, Mezcla Asfáltica, Cemento Asfáltico y Diluidos Asfálticos, para la elaboración de Diseños MARSHALL, para su posterior ejecución en plataforma mediante ensayos y equipos de laboratorio normados con estándares internacionales AASHTO - ASTM. Destacamos que el Laboratorio de Suelos y Asfaltos de EMAVÍAS cuenta con adecuados y modernos equipos para efectuar los controles y trabajos mencionados.

4.1. Cantidad de Mezcla Asfáltica Producida por Meses

La mezcla asfáltica producida en la gestión 2023, expresada en M3 es:

MES	2023	
	CARPETA	BACHEO
TOTAL	12.312,22	3.051,15
Enero	125,14	118,46
Febrero	50,25	373,05
Marzo	215,96	348,17
Abril	1.651,46	210,72
Mayo	763,65	230,32
Junio	1.202,00	80,70
Julio	2.099,50	72,50
Agosto	692,50	154,50
Septiembre	1.021,00	411,78
Octubre	3.043,70	377,06
Noviembre	1.376,10	605,44
Diciembre	70,96	68,45

Fuente: Gerencia Técnica - EMAVÍAS

Como se puede apreciar del cuadro anterior, dentro de la gestión 2023 se han producido 12.312 M3 de mezcla asfáltica destinada a la carpeta asfáltica, siendo el mes de octubre cuando se realizó la mayor cantidad de producción.

Asimismo, la producción de mezcla asfáltica destinada para los bacheos de la ciudad fue de 3.051 M3, siendo en el mes de noviembre cuando se produjo la mayor cantidad.

La mezcla asfáltica se produce en nuestra planta de asfaltos de marca Ciber, la misma que es de origen brasilero.

Cabe mencionar, la mezcla asfáltica se constituye en el principal producto de la empresa.

4.2. Recapeos Ejecutados por Macrodistrito

Las áreas de recapeos ejecutadas por la empresa en los diferentes macrodistritos de la ciudad de Nuestra Señora de La Paz son:

MACRODISTRITO	2023
MUNICIPIO DE LA PAZ	144.080
Macrodistrito Cotahuma	12.464
Macrodistrito Max Paredes	24.846
Macrodistrito Periférica	27.551
Macrodistrito San Antonio	41.487
Macrodistrito Sur	6.140
Macrodistrito Mallasa	1.041
Macrodistrito Centro	26.061
Varios Macrodistritos	4.489

Fuente: Gerencia Técnica - EMAVÍAS

El cuadro anterior refleja la cantidad en metros cuadrados de recapeos que se han aplicado sobre calles previamente asfaltadas y que necesitaban un mantenimiento para evitar su deterioro.

El Macrodistrito San Antonio fue el más beneficiado con el recapeo de sus vías, en las cuales se han ejecutado 41.487 M2.

4.3. Asfaltados Ejecutados

Los nuevos asfaltados de vías en M2 por macrodistritos fueron:

MACRODISTRITO	EJECUCIÓN ÁREA M2 ASFALTADO
MUNICIPIO DE LA PAZ	48.106
Macrodistrito Cotahuma	1.493
Macrodistrito Max Paredes	10.625
Macrodistrito Periférica	9.698
Macrodistrito San Antonio	6.488
Macrodistrito Sur	15.512
Macrodistrito Mallasa	4.288
Macrodistrito Centro	0
Macrodistrito Varios	n.a.

Fuente: Gerencia Técnica - EMAVÍAS

Como se observa del cuadro anterior un total de 48.106 M2, el macrodistrito Sur fue el más beneficiado con el asfaltado de vías es el Sur con 15.512 M2.

4.4. Bacheos Ejecutados

Los bacheos se realizan al objeto de reparar las grietas que se forman por el uso o las condiciones climáticas. Estos bacheos en M2 se ejecutaron en los diferentes macrodistritos de la siguiente manera:

MACRODISTRITO	EJECUCIÓN ÁREA M2 BACHEO
MUNICIPIO DE LA PAZ	22.225
Macrodistrito Cotahuma	2.426
Macrodistrito Max Paredes	2.698
Macrodistrito Periférica	5.330
Macrodistrito San Antonio	3.206
Macrodistrito Sur	4.350
Macrodistrito Mallasa	1.408
Macrodistrito Centro	2.807
Macrodistrito Varios	n.a.

Fuente: Gerencia Técnica - EMAVÍAS

El cuadro anterior refleja que el macrodistrito Periférica fue el más beneficiado de estos bacheos, en el mismo se ejecutaron 22.225 M2.

4.5. Obras Más Relevantes Ejecutadas en la Gestión

Dentro de las obras más importantes de la gestión 2023 se pueden citar las siguientes:

EMA-56/2023: SERVICIO DE RECAPEO AVENIDA MARIANO BAPTISTA DESDE C. JOSE MARIA ASIN HASTA PLAZA GARITA DE LIMA Y C. ALEJO CALATAYUD DESDE AVENIDA BAPTISTA HASTA AVENIDA APUMALLA, VARIAS ZONAS, MACRODISTRITO MAX PAREDES - GESTION 2023

El objetivo de este proyecto fue mejorar la calidad y la durabilidad de la vía existente, proporcionando una superficie más segura y cómodo para los conductores y peatones, ayudando a reducir el deterioro de la infraestructura vial y a mantener una red de vías urbanas en condiciones óptimas para el tráfico y la movilidad urbana.

Este proyecto ha consistido en el fresado de carpeta asfáltica, recapeo con carpeta asfáltica e=5cm con provisión de cemento asfáltico, señalización horizontal reflectiva, provisión y colocado de tachas, colocado de señalización vertical y colocado de delineadores de vías.

Área ejecutada de recapeo: 14.678,57 M2

Monto de inversión: Bs. 3.199.999,31

Plazo de ejecución: 45 días calendario

Fecha de inicio: 13/04/2023

Fecha de conclusión: 23/05/2023

Macro Distritos beneficiados: Macrodistrito II Maximiliano Paredes

Los artífices de este proyecto fueron:

Empresa Municipal de Asfaltos y Vías EMAVÍAS

Secretaría Municipal de Infraestructura Pública

Subalcaldía Macro Distrito II Maximiliano Paredes

El impacto fue:

- Aumento de la eficiencia del transporte al proporcionar una superficie de conducción más suave y uniforme, lo que reduce el desgaste de los vehículos y los tiempos de viaje.*
- Incremento de la calidad de vida de los residentes al mejorar la accesibilidad y la comodidad de las vías de tránsito.*
- Estímulo económico mediante la creación de empleo durante la construcción y el mantenimiento de la infraestructura vial.*
- Mejora de la seguridad vial al reducir el riesgo de accidentes debido a superficies de carreteras deterioradas.*

A continuación se presentan fotos relacionadas a la ejecución de la EMA-56/2023



EMA-61/2023: SERVICIO DE RECAPEO AV. ARMENTIA, CALLE SUCRE Y AV. TEJADA SORZANO DESDE AV. URUGUAY HASTA AV. LAS AMERICAS VARIOS MACRO DISTRITOS - GESTION 2023

El objetivo fue mejorar la calidad y la durabilidad de la vía existente, proporcionando una superficie más segura y cómoda para los conductores y peatones, ayudando a reducir el deterioro de la infraestructura vial y a mantener una red de vías urbanas en condiciones óptimas para el tráfico y la movilidad urbana.

Este proyecto ha consistido en el Fresado de carpeta asfáltica, recapeo con carpeta asfáltica e=5cm con provisión de cemento asfáltico, señalización horizontal reflectiva, provisión y colocado de tachas, tachones de resina con reflectivos y colocado de delineadores de vías.

Área ejecutada de recapeo: 46.200,18 M2

Monto de inversión: Bs. 8.009.999,92

Plazo de ejecución: 45 días calendario

Fecha de inicio: 19/06/2023

Fecha de conclusión: 2/08/2023

Macro Distritos beneficiados: Macrodistrito III Periférica, Macrodistrito VII Centro

Los artífices de este proyecto fueron:

Empresa Municipal de Asfaltos y Vías EMAVÍAS

Secretaría Municipal de Infraestructura Pública

Subalcaldía Macro Distrito III Periférica

Subalcaldía Macro Distrito VII Centro

El impacto fue:

- Aumento de la eficiencia del transporte al proporcionar una superficie de conducción más suave y uniforme, lo que reduce el desgaste de los vehículos y los tiempos de viaje.
- Incremento de la calidad de vida de los residentes al mejorar la accesibilidad y la comodidad de las vías de tránsito.
- Estímulo económico mediante la creación de empleo durante la construcción y el mantenimiento de la infraestructura vial.
- Mejora de la seguridad vial al reducir el riesgo de accidentes debido a superficies de carreteras deterioradas.

A continuación se presentan fotos relacionadas a la ejecución de la EMA-61/2023:



EMA-115/2023: SERVICIO DE RECAPEO AVENIDA PASOS KANKI, AVENIDA COSTANERA, AVENIDA ESTEBAN ARCE, CALLE ROBERTO HINOJOSA, CALLE NICOLAS ORTIZ PACHECO, AVENIDA OCTAVIO CAMPERO, AVENIDA CIUDAD DEL NIÑO, DESDE AVENIDA BRASIL HASTA AVENIDA CIRCUNVALACION, MACRODISTritos SAN ANTONIO Y CENTRO - GESTION 2023

El objetivo es mejorar la calidad y la durabilidad de la vía existente, proporcionando una superficie más segura y cómoda para los conductores y peatones, ayudando a reducir el deterioro de la infraestructura vial y a mantener una red de vías urbanas en condiciones óptimas para el tráfico y la movilidad urbana.

Este proyecto ha consistido en el fresado de carpeta asfáltica, recapeo con carpeta asfáltica e=5cm con provisión de cemento asfáltico, conformación y nivelado capa base, señalización horizontal reflectiva, provisión y colocado de tachas, colocado de señalización vertical y tachones de resina con reflectivos.

Área ejecutada de recapeo: 32.308,89 M2

Monto de inversión: Bs. 7.189.999,81

Plazo de ejecución: 50 días calendario

Fecha de inicio: 21/09/2023

Fecha de conclusión: 9/11/2023

Macro Distritos beneficiados: Macrodistrito IV San Antonio, Macrodistrito VII Centro

Los artífices de este proyecto fueron:

Empresa Municipal de Asfaltos y Vías EMAVÍAS

Secretaría Municipal de Infraestructura Pública

Subalcaldía Macro Distrito IV San Antonio

Subalcaldía Macro Distrito VII Centro

El impacto fue:

- Aumento de la eficiencia del transporte al proporcionar una superficie de conducción más suave y uniforme, lo que reduce el desgaste de los vehículos y los tiempos de viaje.
- Incremento de la calidad de vida de los residentes al mejorar la accesibilidad y la comodidad de las vías de tránsito.
- Estímulo económico mediante la creación de empleo durante la construcción y el mantenimiento de la infraestructura vial.
- Mejora de la seguridad vial al reducir el riesgo de accidentes debido a superficies de carreteras deterioradas.

A continuación se presentan fotos relacionadas a la ejecución de la EMA-115/2023:





Una de las principales actividades de la empresa es realizar la ejecución del Plan de Asfaltos proyectado por el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, el mismo viene presentado en el siguiente cuadro:

MACRODISTRITO	EJECUCIÓN ÁREA M2 BACHEO
MUNICIPIO DE LA PAZ	22.225
Macrodistrito Cotahuma	2.426
Macrodistrito Max Paredes	2.698
Macrodistrito Periférica	5.330
Macrodistrito San Antonio	3.206
Macrodistrito Sur	4.350
Macrodistrito Mallasa	1.408
Macrodistrito Centro	2.807
Macrodistrito Varios	n.a.

Fuente: Gerencia Técnica - EMAVÍAS

El anterior cuadro indica que el Plan de Asfaltos básicamente tiene 8 unidades ejecutoras, estas unidades ejecutoras dependen directamente del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz y son las encargadas de contratar a EMAVÍAS para la ejecución de las obras viales. En la gestión 2023 estas unidades ejecutoras han firmado 105 contratos de venta de servicios, la firma de estos alcanzó a Bs. 47.680.778,39 llegó a ejecutar un 96% de los mismos.

4.6. Contratos Ejecutados con Terceros

En la gestión 2023 se ha vendido obras y servicios por un monto de Bs. 2.838.249,61, tal como se refleja en el siguiente cuadro:

Contratos Ejecutados en la Gestión 2023 (del 02/01/2023 al 31/12/2023)				
UNIDAD-EMPRESA	MODALIDAD	MONTO DEL CONTRATO, CONVENIO, COTIZACIÓN U ORDEN DE COMPRA	MONTO COBRADO	% DE MONTO COBRADO
Contrato EPSAS y EMAVÍAS	Contrato	2.000.000,00	164.383,43	81,63%
Varios trabajos de terceros ejecutados	Cotizaciones/ordenes de trabajo y/o constancia de verificación de pago	838.249,61	838.249,61	100,00%
TOTAL		2.838.249,61	1.002.633,04	

Fuente: Gerencia Técnica - EMAVÍAS

El monto cobrado por EMAVÍAS alcanzó la suma facturada de Bs. 1.002.633,04



DESARROLLO INSTITUCIONAL

5. DESARROLLO INSTITUCIONAL

El desarrollo institucional viene ligado al desenvolvimiento que tuvo la empresa a lo largo de la gestión 2023.

5.1. Ejecución Física

A continuación, presentaremos el cuadro de ejecución física, mismo refleja el grado de alcance de nuestros objetivos planteados, se muestra a continuación:

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO DEL PEI	ACCIONES A CORTO PLAZO	T1	T2	T3	T4	2023
Mantener el 80% de la ejecución física en servicios de infraestructura vial con eficiencia y calidad del Plan de Asfaltos en el Municipio de La Paz al 2025, anualmente	Ejecutar los procesos necesarios para la provisión de infraestructura vial	66%	85%	84%	75%	78%
	Ejecutar tareas para el posicionamiento y la gestión comercial de la empresa	75%	71%	61%	80%	72%
Ejecutar el 70% de acciones programadas para mejora continua para la prestación de servicios velando por el medio ambiente, salud y seguridad ocupacional anualmente de la Empresa Municipal de Asfaltos y Vías "EMAVÍAS" al 2025	Ejecutar procesos de mejora continua para el fortalecimiento y equipamiento institucional	100%	100%	100%	88%	97%
	Ejecutar los procesos de la empresa velando por el control de la calidad, seguridad ocupacional y el cuidado del medio ambiente	83%	77%	97%	100%	89%
Ejecutar al menos el 70% del presupuesto de gastos de funcionamiento de la Empresa Municipal de Asfaltos y Vías "EMAVÍAS" del municipio de La Paz al 2025	Desarrollar instrumentos de gestión necesarios para el buen desempeño de las actividades operativas	69%	69%	74%	75%	72%
	Velar por la administración de la deuda interna institucional	100%	100%	100%	100%	100%
TOTAL		82%	84%	86%	86%	85%

Fuente: Unidad de Planificación, Sistemas y Gestión de Calidad - EMAVÍAS

Tal y como se detalla en el cuadro precedente, en la gestión 2023 la ejecución física de EMAVÍAS alcanzó al 85%.

5.2. Desempeño de la Empresa

El desempeño de la empresa se mide por la ejecución financiera que se tuvo en la gestión 2023.

Mediante Resolución de Directorio N° 011/2022 de fecha 17 de agosto de 2022 se aprueba el Plan de Operaciones Anual y el Presupuesto Institucional de Ingresos y Gastos - Gestión 2023 de EMAVÍAS por un importe de Bs. 78.901.011.- (setenta ocho millones novecientos un mil once 00/100 bolivianos) y posteriormente en fecha 27 de octubre de 2023 se aprueba con Resolución de Directorio N° 018/2022 se aprueba la modificación del Plan Operativo Anual 2023 por un monto de Bs. 90.039.878 (noventa millones treinta y nueve mil ochocientos setenta y ocho 00/100 bolivianos).

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO
11000	Ingresos en Operación	53.030.857,00	9.798.980,00	62.829.837,00	50.916.774,45
11300	Venta de Servicios	52.730.857,00	9.798.980,00	62.529.837,00	50.696.780,09
11900	Otros Ingresos de Operación	300.000,00	0,00	300.000,00	219.994,36
15000	Tasas Derechos y Otros Ingresos	0,00	239.887,00	239.887,00	230.006,23
15900	Otros Ingresos	0,00	239.887,00	239.887,00	230.006,23
15910	Multas	0,00	28.067,00	28.067,00	28.066,45
15990	Otros Ingresos no Especificados	0,00	211.820,00	211.820,00	201.939,78
35000	Disminución y Cobro de Otros Activos	25.870.154,00	1.100.000,00	26.970.154,00	23.791.108,68
35100	Disminución de Activo Disponible	3.800.000,00	-900.000,00	2.900.000,00	0,00
35110	Disminución de Caja y Bancos	3.800.000,00	-900.000,00	2.900.000,00	0,00
35400	Cobro de ctas. Y Doc. por Cob. y otros	22.070.154,00	2.000.000,00	24.070.154,00	23.791.108,68
35410	Recursos Devengados no Cobrados por Cuentas por Cobrar de Corto Plazo.	22.070.154,00	2.000.000,00	24.070.154,00	23.791.108,68
	TOTAL	78.901.011,00	11.138.867,00	90.039.878,00	74.937.889,36

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Los ingresos totales alcanzaron a Bs. 74.937.889,36 (setenta y cuatro millones novecientos treinta y siete mil ochocientos ochenta y nueve 36/100 bolivianos) en la gestión 2023. Se debe tomar en cuenta que casi el 70% de los ingresos son obtenidos de la venta de servicios.

La ejecución presupuestaria consolidada de recursos devengada al 31 de diciembre de 2023 alcanzó a Bs. 74.937.889,36 (setenta y cuatro millones novecientos treinta y siete mil ochocientos ochenta y nueve 36/100 bolivianos) equivalente al 83% con relación al presupuesto vigente de Bs. 90.039.878.- (noventa millones treinta y nueve mil ochocientos setenta y ocho 00/100 bolivianos) según lo expuesto en el siguiente cuadro:

GRUPO	DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIONES	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	EJECUCIÓN %	PRESUPUESTO POR EJECUTAR	POR EJECUCIÓN %
100	Servicios Personales	22.803.230,00	-1.980.750,00	20.822.480,00	19.493.500,03	94%	1.328.979,97	6%
200	Servicios No Personales	7.419.399,00	-1.120.230,00	6.309.169,00	5.393.418,22	85%	915.750,78	15%
300	Materiales y Suministros	19.885.791,00	10.120.822,00	30.006.613,00	27.504.315,47	92%	2.502.297,53	8%
400	Activos Reales	9.272.700,00	-2.797.000,00	6.475.700,00	179.110,00	3%	6.296.590,00	97%
600	Servicio de la Deuda Pública	14.176.954,00	5.043.495,00	19.220.449,00	18.496.552,88	96%	723.896,12	4%
800	Impuestos, Regalías y Tasas	5.232.937,00	815.548,00	6.048.485,00	4.683.396,50	77%	1.365.088,50	23%
900	Otros Gastos	110.000,00	1.056.982,00	1.156.982,00	1.050.678,12	91%	106.303,88	9%
Totales		78.901.011,00	11.138.867,00	90.039.878,00	76.800.971,22	85%	13.238.906,78	15%

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

El mayor presupuesto de la gestión 2023 fue asignado al grupo de materiales y suministros, eso al objeto de ejecutar a cabalidad todas las obras y servicios contratados.

5.3. Situación Financiera

Principales políticas y prácticas contables de los estados financieros 2023

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023 fueron elaborados siguiendo Normas y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, aprobados por el Consejo Técnico de Auditoría y Contabilidad, dependiente del Colegio de Auditores de Bolivia, Ley N° 1178 (SAFCO) del 20 de julio de 1990 en lo relacionado con las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada, aprobadas mediante Resolución Suprema N° 222957 de fecha 04 de marzo de 2005.

Asimismo, se ha aplicado para los registros, los conceptos establecidos tanto en el Manual de Cuentas de Contabilidad del Sector Público aprobado por el Viceministerio de Presupuesto y Contaduría del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, mediante Resolución Administrativa N° 368 de 31 de marzo de 2008 actualizado con Resoluciones Administrativas Nos. 465 y 156 de 28 de marzo de 2012 y 02 de noviembre de 2016, respectivamente, y la Guía de Registros de Contabilidad Gubernamental Integrada.

Criterios de valuación

Los criterios de valuación utilizados por la empresa en los estados financieros han sido desarrollados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y son los siguientes:

a. Efectivo en Caja y Bancos

Los valores de esta cuenta son producto del flujo de fondos emergente de operaciones ordinarias, manteniendo sus registros contables en moneda nacional.

b. Valuación de los Inventarios

Los valores de este rubro están conformados por el inventario de materias primas, materiales y suministros de uso general, de propiedad de la empresa, a ser utilizados en sus diferentes actividades operativas.

Los inventarios en su totalidad están valuados al costo de adquisición, se encuentran registrados mediante el Sistema de Inventario Periódico, utilizándose el método de “Primeros en Entrar y Primeros en Salir – PEPS” según lo dispuesto por el Artículo 33° de las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada, aprobadas mediante Resolución Suprema N° 222957.

c. Bienes de Uso

En función a lo determinado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y dado a conocer a EMAVÍAS mediante nota MEFP/VPCF/DGCF/UIAF N° 011/2023 del 11 de enero de 2023, los bienes del activo fijo no fueron actualizados. El mantenimiento, mejoras y reparaciones que no extienden la vida útil de los bienes de uso, son cargados a los resultados del ejercicio en que se incurren.

d. Resultados del Ejercicio

La empresa determinó los resultados del ejercicio de acuerdo con lo establecido por disposiciones en vigencia, en lo aplicable, considerando que los Estados Financieros corresponden al 31 de diciembre de 2023.

Base del Registro Contable

a. Registro Contable

Desde el 1 de enero de 2019, EMAVÍAS realiza el registro contable de sus

operaciones en el Sistema de Gestión Pública – SIGEP, el mismo que integra el registro de las operaciones presupuestarias, financieras y patrimoniales, generando información útil, oportuna y confiable.

b. Plan de Cuentas

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023, están registrados de acuerdo al Plan de Cuentas vigente, Manual de Cuentas de Contabilidad del Sector Público, aprobado por el Viceministerio de Presupuesto y Contaduría del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, mediante Resolución Administrativa N° 368 de fecha 31 de marzo de 2008, actualizado con Resoluciones Administrativas N°. 465 y 156 del 28 de marzo de 2012 y 02 de Noviembre de 2016, respectivamente y la Guía de Registros de Contabilidad Gubernamental Integrada.

Operaciones en moneda extranjera

EMAVÍAS no realiza operaciones en moneda extranjera.

Métodos de actualización

Reconocimiento de los efectos de la inflación

Los Estados Financieros han sido preparados considerando la revisión de las Normas de Contabilidad N° 3 y N° 6, aprobadas por el Consejo Técnico de Auditoría y Contabilidad, dependiente del Colegio de Auditores de Bolivia. Considerando este pronunciamiento, los Estados Financieros han sido preparados en moneda constante.

Por otra parte, mediante nota MEFP/VPCF/DGCF/UIAF N° 011/2023 de fecha 11 de enero de 2023, el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, a través de su Dirección General de Contabilidad Fiscal, comunica a EMAVÍAS lo siguiente: “La reexpresión de Estados Financieros dispuesta en el Artículo 38 de las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada aprobadas mediante Resolución Suprema N° 222957 de 4 de marzo de 2005, se efectúa con base a la Norma de Contabilidad N° 3 del Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad (CTNAC), y en concordancia con la Resolución CTNAC N° 03/2020 de 8 de marzo de 2020, el ajuste integral por inflación para Estados Financieros se encuentra suspendido”.

Composición de los Estados Financieros

En el siguiente cuadro se presenta un balance general comparativo de las gestiones 2023 y 2022:

BALANCE GENERAL (Expresado en Bolivianos)

	2023	2022
Activo	102.652.275,80	85.635.117,16
Pasivo	26.886.702,85	30.173.160,75
PATRIMONIO	75.765.572,95	55.461.956,41

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Se puede observar que el Activo se ha incrementado en Bs. 17.017.158,64 respecto de 2022; esto debido a las siguientes causas:

- Incremento en la Cuenta Tierras y Terrenos en Bs. 5.879.406,97
- Decremento en la Cuenta Depreciación Acumulada del Activo Fijo en Bs. 38.204.015,66

El Pasivo se ha reducido en Bs. 2.409.102,58, debido a que se priorizó la atención de las cuentas por pagar.

El Patrimonio se ha incrementado en Bs. 20.172.170,54, debido a las reservas por Revalúo Técnico de Activos Fijos. El revalúo realizado en la gestión 2023 incrementó el activo fijo en Bs. 33.735.239,34.

A continuación se presenta un cuadro con la disponibilidad al 31 de Diciembre de 2023:

ACTIVO DISPONIBLE (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
TOTAL DISPONIBLE	3.736.046,12

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

El saldo disponible en la cuenta Bancos asciende a Bs. 3.736.046,12 al cierre de la gestión 2023.

El próximo cuadro presenta la composición del exigible o cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de Diciembre de 2023:

EXIGIBLE A CORTO PLAZO (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
TOTAL EXIGIBLE A CORTO PLAZO	11.948.978,70

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Importe que corresponde a Planillas de Avance de Obras realizadas para el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz y Terceros.

El próximo cuadro muestra las cuentas por cobrar a largo plazo al 31 de diciembre de 2023:

EXIGIBLE A LARGO PLAZO (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
TOTAL EXIGIBLE A LARGO PLAZO	37.430.879,31

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Corresponde a obras realizadas para distintos proveedores y recuperación de gastos.

El próximo cuadro nos muestra la composición del activo fijo; este rubro incluye bienes tangibles transferidos por el GAMLP y adquiridos por la empresa, con una vida útil superior a un año:

ACTIVO FIJO (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	COSTO ACTUALIZADO	TOTAL DEPRECIACIÓN ACUMULADA AL 31/12/2023	VALOR NETO
TOTAL	47.227.797,02	-862.902,57	46.364.894,45

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Se puede apreciar que el valor actual respecto del valor original es de alrededor del 98%; esto se debe a que la gestión 2023 se ha realizado un revalúo que ha permitido asignar nuevos valores reales a 2.073 activos de la empresa.

El activo intangible incluye bienes intangibles adquiridos por la empresa, con una vida útil de 5 años:

ACTIVO INTANGIBLE (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	COSTO ACTUALIZADO	TOTAL AMORTIZACIÓN ACUMULADA	VALOR NETO
TOTAL	41.936,00	1.860,00	40.076,00

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Los activos intangibles también fueron revaluados en la gestión 2023 y cuentan con un nuevo valor neto.

PASIVO

El siguiente cuadro comprende los pasivos a corto plazo al 31 de diciembre de 2023:

OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
TOTAL	11.340.245,46

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Esta cuenta comprende las Cuentas por Pagar a corto plazo al 31 de diciembre de 2023 pertenecientes a deudas a proveedores de materiales, suministros, servicios, etc. necesarios para la continuidad de las operaciones de la empresa.

El próximo cuadro agrupa los pasivos a largo plazo de la empresa:

OBLIGACIONES A LARGO PLAZO (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
TOTAL	2.226.944,87

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

La cuenta agrupa diferentes tipos de obligaciones de la empresa para con terceros, correspondiente a gestiones anteriores.

El cuadro de patrimonio, de acuerdo con la Ley de Municipalidades, representa el monto de todos aquellos inmuebles y bienes patrimoniales destinados a la administración municipal y a la prestación de un servicio público municipal, así como aquellos bienes inmuebles transferidos por la entidad de tuición GAMLP y otras disposiciones legales sujetas a régimen jurídico privado:

PATRIMONIO (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
TOTAL	75.765.572,95

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Esta cuenta presenta el patrimonio de la empresa, que asciende a Bs. 75.765.572,95 y está compuesto por la transferencia de capital realizada por el GAMLP, mediante Ordenanza Municipal N° 862/2006 y el patrimonio propio de la empresa.

Los recursos corrientes se refieren a los ingresos que se obtuvieron hasta el 31 de diciembre de 2023.

RECURSOS CORRIENTES (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
TOTAL	51.146.780,68

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

El cuadro precedente refleja los recursos que se han originado por la venta de servicios de recapeo, asfalto, bacheo y señalización, principalmente al GAMLP y a terceros. Por otro lado, se generan ingresos por multas por incumplimiento de contratos y venta de turriles usados.

A continuación, se reflejan los gastos operativos al 31 de diciembre de 2023:

GASTOS CORRIENTES (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
TOTAL	64.594.792,17

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Estos gastos agrupan los pagos por la compra de materia prima (cemento asfáltico, arena chancada, grava, gravilla, diésel, gasolina, etc.), pago de sueldos y salarios, pago de impuestos, pago de aportes patronales y otro tipo de gastos.

RESUMEN ESTADO DE RESULTADOS (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
VENTAS	51.146.780,68
GASTOS	64.594.792,17
RESULTADO DEL EJERCICIO	(13.448.011,49)

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

Un hecho relevante, es que el GAMLPL ha continuado incrementando su demanda de servicios para la gestión 2023 y eso ha tenido incidencia directa en la venta de servicios de la empresa.

Información Complementaria

Los Estados Financieros correspondientes a la gestión 2023 fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas.

La Empresa Municipal de Asfaltos y Vías procedió a la ejecución de obras requeridas y programadas por el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz y Terceros, cumpliendo de esta manera con los objetivos y premisas con los que fue creada.

5.4. Detalle y Monto de la Ejecución de Inversiones

Las inversiones en activos que ha realizado la empresa son muy importantes, puesto que las mismas se constituyen en los recursos para que se pueda operar con normalidad y así poder ejecutar todas las obras para las cuales somos contratados. Es así que para la gestión 2023 se cuenta con lo detallado en el siguiente cuadro:

RESUMEN DE ACTIVOS FIJOS

GRUPO CONTABLE	CANTIDAD	COSTO HISTÓRICO	VALOR TOTAL ACTUALIZADO
Edificaciones	7	3.706.385,34	3.706.385,34
Muebles y enseres de oficina	900	595.697,00	595.713,00
Maquinaria en general	143	14.314.280,79	14.321.181,97
Equipo médico y de laboratorio	146	459.399,00	459.399,00
Equipo de comunicaciones	231	121.422,00	122.513,16
Equipo educacional y recreativo	19	11.024,00	11.024,00
Vehículos automotores	56	18.317.115,00	18.317.115,00
Herramientas en general	309	251.819,00	251.819,00
Equipos de computación	339	665.118,00	665.118,00
Terrenos	1	8.777.528,55	8.777.528,55
Activos intangibles	38	41.936,00	41.936,00
GRAN TOTAL	2.189	47.261.724,68	47.269.733,02

Fuente: Unidad Financiera - EMAVÍAS

El anterior cuadro indica que existen 2.189 activos de suma importancia para la empresa, puesto que todo este equipamiento permite ejecutar las obras, permiten realizar el correcto resguardo y permiten realizar la comercialización de los productos ofertados.



RECURSOS HUMANOS

6. RECURSOS HUMANOS

El personal permanente y eventual de la empresa comprende el siguiente detalle:

DISTRIBUCIÓN TOTAL DE RECURSOS HUMANOS POR GERENCIA Y UNIDAD

ÁREA	TIPO CARGO	2023		
		MUJERES	HOMBRES	TOTAL
TOTAL		39	149	188
Total Gerencia General		3	18	21
Gerencia General	Administrativos	1	4	5
	Ejecutivos	0	1	1
	Profesionales	2	8	10
	Operativos	0	4	4
	Técnicos	0	1	1
Total Auditoría Interna		1	0	1
Auditoría Interna	Profesionales	1	0	1
Total Gerencia Administrativa		10	15	25
Gerencia Administrativa	Administrativos	5	7	12
	Ejecutivos	1	0	1
	Profesionales	4	8	12
Total Gerencia Técnica		25	116	141
Gerencia Técnica	Administrativos	2	6	8
	Ejecutivos	0	1	1
	Operativos y Obreros	20	101	121
	Profesionales	3	8	11
	Técnicos	0	0	0

Fuente: Unidad de Recursos Humanos - EMAVÍAS

El total del personal permanente y eventual de la empresa alcanza a 188 trabajadores, de los cuales 149 son varones y 39 son mujeres. Lo cual implica que un 79% de los trabajadores son varones y un 21% son mujeres.

A continuación, se presenta un gráfico ilustrativo sobre la distribución porcentual de los trabajadores de la empresa por área técnica y administrativa:



Fuente: Unidad de Recursos Humanos - EMAVÍAS

El 25% del personal permanente y eventual de la empresa trabaja en el área administrativa, mientras que el 80% dependen del área sustantiva de la empresa (Gerencia Técnica), lo cual significa que por cada recurso humano que desarrolla labores administrativas, hay 3 personas que se dedican a las funciones sustantivas de la empresa

6.1. Personal Administrativo

El personal permanente y eventual que trabaja en el área administrativa está conformado por el personal de la Gerencia General, Auditoría Interna y la Gerencia Administrativa Financiera, excluyendo al personal del área sustantiva:

ÁREA	TIPO CARGO	2023		
		MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Total Gerencia General		3	18	21
Gerencia General	Administrativos	1	4	5
	Ejecutivos	0	1	1
	Profesionales	2	8	10
	Operativos	0	4	4
	Técnicos	0	1	1
Total Auditoría Interna		1	0	1
Auditoría Interna	Profesionales	1	0	1
Total Gerencia Administrativa		10	15	25
Gerencia Administrativa	Administrativos	5	7	12
	Ejecutivos	1	0	1
	Profesionales	4	8	12

Fuente: Unidad de Recursos Humanos - EMAVÍAS

En la gestión 2023 se ha contado con un total de 44 trabajadores dentro del área administrativa.

6.2. Personal Operativo

El siguiente cuadro refleja el personal permanente y eventual de la empresa que es dependiente de la Gerencia Técnica (área sustantiva):

ÁREA	TIPO CARGO	2023		
		MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Total Gerencia Técnica		25	116	141
Gerencia Técnica	Administrativos	2	6	8
	Ejecutivos	0	1	1
	Operativos y Obreros	20	101	121
	Profesionales	3	8	11
	Técnicos	0	0	0

Fuente: Unidad de Recursos Humanos - EMAVÍAS

A circular inset image showing two construction workers in safety gear. The worker in the foreground is wearing a white hard hat with a yellow light, a black jacket, and a high-visibility vest with red, white, and teal stripes. The vest has the logo 'ma vías' and 'MUNICIPAL DE ASFALTOS Y VÍAS' printed on it. The worker in the background is wearing a white hard hat with the name 'Sara Hernandez' on it and a similar high-visibility vest. They are standing in an urban environment with buildings in the background.

**AVANCES EN EL SISTEMA
DE GESTIÓN DE CALIDAD
ISO 9001:2015**

7. AVANCES EN EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001:2015

La implementación del sistema de gestión de calidad de la Norma Boliviana ISO 9001:2015 dentro de EMAVÍAS ha iniciado el 3 de marzo de 2021 con la correspondiente certificación emitida por IBNORCA.

7.1. Normativa vigente en el marco del Manual de Procesos y Procedimientos

El Manual de Procesos y Procedimientos vigente en la gestión 2023 comprende la aplicación de 47 Procedimientos enmarcados en el Sistema de Gestión de Calidad:

Nº	CÓDIGO	NOMBRE
1	UAL-ES-P05	Elaboración de Resoluciones Administrativas
2	UAL-AP-P03	Elaboración de contratos
3	UPS-AP-P10	Desarrollo de software
4	UPSAP-P11	Mantenimiento de los componentes de la infraestructura del Data Center
5	UPS-APP13	Atención a solicitudes de asistencia técnica en hardware y software
6	UPS-AP-14	Mantenimiento de equipos de computación y del Área de Sistemas
7	UPS-AP-P15	Solicitud de creación, baja y configuración de usuarios al dominio del GAMLP
8	UPS-AP-P16	Asistencia técnica para la adquisición de equipos tecnológicos
9	UPS-AP-P17	Elaboración diseño de la estructura, actualización y publicación en la página web y portales internos
10	UAC-ES-P-14	Gestión de desvíos y acciones correctivas en el sistema de gestión de calidad
11	UAD-AP-P31	Administración del centro de documentación y archivo
12	UAD-AP-P21	Contratación menor
13	UAD-AP-P24	Administración de almacenes

Nº	CÓDIGO	NOMBRE
14	UAD-AP-P25	Formulación, reformulación y seguimiento del PAC
15	UAD-AP-P28	Torna de inventario de almacenas
16	UFI-AP-P19	Registro de Ejecución de Recursos
17	UPS-AP-P12	Resguardo de la información que se encuentra en los Servidores donde se almacena los sistemas
18	UACES-P12	Control de Calidad de materia prima, producción y ejecución de carpeta asfáltica
19	UAC-ES-P13	Control de calidad de yacimientos, control de producción de capa base y ejecución de obras de sub-rasante, sub-base y capa base
20	UF.P02	Administración de gestión tributaria
21	UPSGC.P01	Estructura y control de documentos
22	UPSGC.P02	Gestión de desvíos y acciones correctivas
23	UPSGC.P03	Auditoría interna
24	UPSGC.P04	Gestión de Riesgos
25	GT.P01	Programación y seguimiento de proyectos requeridos por el GAMLP y elaboración, revisión y ajuste de planillas de pago
26	UO.P01	Ejecución trabajos de conformación de estructura vial
27	UO.P02	Ejecución obras de señalización
28	UO.P03	Ejecución trabajos en taller de señalización
29	UO.P04	Ejecución proyectos de asfalto
30	UO.P05	Ejecución de obras de bacheo
31	UP.P01	Producción y despacho de capa base
32	UP.P02	Producción y despacho de mezclas asfálticas
33	UP.P03	Producción y despacho de riego de imprimación
34	UM.P01	Mantenimiento preventivo y correctivo
35	UCO.P01	Venta de productos y/o servicios a terceros
36	UCO.P02	Actualización de base de datos de precios unitarios
37	URH.P03	Gestión y administración de personal
38	URH.P04 v.1	Registro de información personal
39	URH.P05 v.1	Evaluación del desempeño
40	URH.P06 v.1	Movilidad de personal
41	URH.P07 v.1	Gestión de centralización de planillas

Nº	CÓDIGO	NOMBRE
42	URH.P08 v.1	Gestión de vacaciones
43	URH.P09 v.1	Gestión Pago de asignaciones familiares
44	URH.P10 v.1	Gestión de pasantías / trabajos dirigidos y/o proyectos de grado
45	URH.P11 v.1	Gestión de seguro social a corto plazo
46	URH.P12 v.1	Gestión con entidades externas
47	UPSGC.P11 v.1	Planificación y seguimiento de calibraciones
48	UF.P01 v.1	Formulación del presupuesto
49	URH.P01 v.2	Capacitación productiva
50	URH.P02 v.2	Dotación de personal
51	UPSGC.P05 v.2	Formulación y evaluación del Plan Estratégico Institucional
52	UPSGC.P06 v.2	Elaboración del Plan Operativo Anual
53	UPSGC.P07 v.2	Reformulación y modificaciones del Plan Operativo Anual
54	UPSGC.P08 v.2	Análisis, diseño e implementación del diseño organizacional
55	UPSGC.P09 v.2	Producción de información empresarial
56	UPSGC.P10 v.2	Registro de la información de los proyectos de inversión pública
57	UFU.P03 v2	Elaboración de modificaciones presupuestarias

Fuente: Unidad de Planificación, Sistemas y Gestión de Calidad – EMAVÍAS

De los 57 procedimientos aprobados y vigentes dentro del Manual de Procesos y Procedimientos, 25 son ejecutados por la Gerencia General, 18 son ejecutados por la Gerencia Administrativa Financiera y 12 son ejecutados por la Gerencia Técnica.

7.2. Auditorías al SGC

En la gestión 2023, se realizó una auditoría externa de seguimiento al Sistema de Gestión de Calidad, identificando 3 desvíos. Además, en auditorías internas se detectaron 6 desvíos adicionales. Hasta el cierre de gestión, se corrigieron 21 de estos desvíos, mientras que otros 19 se encuentran en proceso de medición de eficacia. Estos desvíos estaban principalmente relacionados con procesos de control de calidad y eficiencia operativa, y las acciones correctivas están siendo implementadas para asegurar el cumplimiento de los estándares ISO 9001:2015:

Cabe aclarar que los desvíos cerrados y con medición de eficacia, eran desvíos detectados en la gestión 2020 y 2021, sin embargo, fueron subsanados en la gestión 2023, lo que permitió mantener el certificado de IBNORCA al Sistema de Gestión de Calidad de EMAVÍAS.

7.3. Cantidad de Análisis de Suelos Realizados

El control de capa base consiste en la ejecución de ensayos donde se verifica que el material cumpla con las especificaciones técnicas otorgadas por los clientes.

Durante la gestión 2023 se ha realizado 323 ensayos de control del material para el cumplimiento de las especificaciones técnicas.

Además, se han realizado 7 controles con sus respectivos ensayos de análisis de yacimientos para determinar la calidad y el potencial de materia prima para la producción de capa base y sub-base.

7.4. Cantidad de Diseños de Mezclas Asfálticas Realizados

El área de laboratorio es la encargada de realizar los diseños de mezclas asfálticas, las mismas consisten en determinar la combinación de materiales adecuados para lograr un rendimiento duradero, en el que se involucran procedimientos de laboratorio y requerimientos de calidad establecidos en la normativa. Por esto, es importante seleccionar la calidad de los agregados y granulometría de la mezcla que se va a emplear, además del tipo y la cantidad de asfalto acorde al clima y a las cargas que tendrá que soportar el pavimento durante su vida de servicio.

El objetivo del diseño de una mezcla asfáltica es lograr propiedades volumétricas adecuadas en la carpeta asfáltica, porque de eso depende el desempeño de la superficie de rodamiento en su vida útil.

TRANSPARENCIA

8. TRANSPARENCIA

El presente acápite contiene el aspecto principal de la transparencia de la empresa, esta acción se enmarca en la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas

8.1. Audiencia Pública de Rendición de Cuentas

La Rendición Pública de Cuentas es un conjunto de acciones planificadas de las entidades públicas con el objeto de informar a la población acerca de las acciones y los resultados de la gestión. Se entiende por Rendición Pública de Cuentas a la acción de toda institución de poner a consideración de la ciudadanía los resultados obtenidos en la gestión, así como el cumplimiento de compromisos asumidos con los actores sociales involucrados y con la sociedad civil en general.

Además, las rendiciones públicas de cuentas las realizan los Órganos del Estado, las Entidades Territoriales Autónomas y las entidades públicas del Estado Plurinacional, ante la sociedad civil en general y ante los actores que ejercen control social en particular, produciéndose la participación y la evaluación de la gestión.

Es así que la Rendición Pública de Cuentas de EMAVÍAS fue realizada el 29 de febrero de 2024, en ambientes de Gerencia General, esta presentación se encuentra disponible en el siguiente hipervínculo: <https://www.facebook.com/emaviaslapaz/videos/931443851753399>

ANEXOS

9. ANEXOS

9.1. Estado de Recursos y Gastos Comparativo

		Nota	2023	2022 *
5	RECURSOS CORRIENTES		51.146.780,68	58.090.142,00
5.2	Venta de Bienes y Servicios	32	50.696.780,09	57.925.114,68
5.2.2	Venta de Servicios		50.696.780,09	57.925.114,68
5.4	Otros Ingresos	33	450.000,59	165.027,32
5.4.5	Multas		28.068,45	11.193,02
5.4.9	Otros		421.934,14	153.834,30
6	GASTOS CORRIENTES		(64.594.792,17)	(62.915.851,16)
6.1	Gastos de Consumo	34	(61.510.832,81)	(61.307.997,09)
6.1.1	Sueldos y Salarios		(16.954.358,43)	(17.184.653,69)
6.1.2	Aportes Patronales		(2.539.141,60)	(2.506.065,41)
6.1.2.1	Aportes Patronales al Seguro Social		(2.233.053,36)	(2.196.209,28)
6.1.2.2	Aportes Patronales para Vivienda		(306.088,24)	(309.856,13)
6.1.3	Beneficios Sociales		(1.902.761,49)	(3.325.078,33)
6.1.3.1	Indemnizaciones		(1.782.361,38)	(2.971.920,43)
6.1.3.2	Desahucio		(120.400,11)	(353.157,90)
6.1.4	Costo de Bienes y Servicios		(31.778.531,60)	(27.175.499,17)
6.1.4.1	Costo de Servicios No Personales		(3.239.736,87)	(2.973.481,42)
6.1.4.2	Costo de Materiales y Suministros		(28.538.794,73)	(24.202.017,75)
6.1.5	Impuestos		(4.647.792,00)	(6.236.749,00)
6.1.5.1	Impuestos Renta Interna		(4.518.742,00)	(6.075.639,00)
6.1.5.3	Impuestos Municipales		(129.050,00)	(161.110,00)
6.1.6	Regalías, Patentes, Tasas, Multas y Otros		(35.604,50)	(26.341,30)
6.1.6.3	Tasas, Multas y Otros		(35.604,50)	(26.341,30)
6.1.7	Depreciación y Amortización		(3.652.643,19)	(4.853.610,19)
6.1.7.1	Depreciación Activo Fijo		(3.641.470,88)	(4.831.752,84)
6.1.7.2	Amortización Activo Intangible		(11.172,31)	(21.857,35)
6.2	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	35	(2.153.681,35)	(1.603.896,01)
6.2.2	Alquileres		(2.120.481,35)	(1.580.800,01)
6.2.2.2	Otros Alquileres		(2.120.481,35)	(1.580.800,01)
6.2.3	Derechos sobre Bienes Intangibles		(33.200,00)	(23.096,00)
6.4	Provisiones y Pérdidas en Operaciones Cambiarias	36	(22.172,00)	(3.958,00)
6.4.2	Pérdidas en Operaciones Cambiarias		(22.172,00)	(3.958,00)
6.7	Otros Gastos	37	(909.106,01)	9,00

RESULTADO DEL EJERCICIO

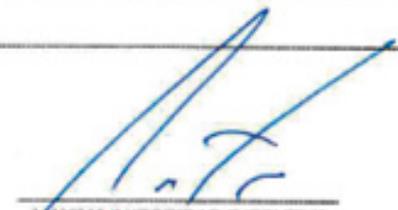
(12,448,011.48)

(4,825,208.10)

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.


RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Lic. Manuel Angel Rojas Alvarado
JEFE DE LA UNIDAD FINANCIERA s.r.l.
EMAVIAS


MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

Ing. Daniel Centeno Bejarano
GERENTE GENERAL -
EMAVIAS


CONTADOR GENERAL

Lic. Mónica Collado Labalierro
RESPONSABLE DE OPERABILIDAD s.r.l.
EMAVIAS


Lic. Ivette Rocha Vacaflores
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
EMAVIAS

9.2. Balance General Comparativo

		Empresa Municipal de Asfaltos y Vías		Fecha: 25/01/2024 10:37:21	
		Balance General Comparativo		Gestión: 2023	
		Al 31 de Diciembre de 2023 y 2022		Usuario: NCV595302400	
		(Expresado en Bolivianos)		Ambiente: PRODUCCION	
				Reporte: RConBalanceGrdDgcf	
				Pagina 1 de 3	
				SIGEP	
		Nota	2023	2022*	
1	ACTIVO		102.852.279.80	85.635.117.18	
1.1	Activo Corriente		11.735.508.94	95.364.477.48	
1.1.1	Disponible	12	3.730.046.12	3.945.508.87	
1.1.1.2	Bancos		3.730.046.12	3.945.508.87	
1.1.1.2.4	Cuentas Fiscales y Otras en la Banca Privada M/N		3.730.046.12	3.945.508.87	
1.1.3	Exigible a Corto Plazo		11.948.978.70	57.122.511.11	
1.1.3.1	Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	13	11.948.978.70	7.822.038.26	
1.1.3.2	Otras Cuentas a Cobrar a Corto Plazo		0.00	49.310.472.85	
1.1.3.2.1	Cuentas a Cobrar de Gestiones Anteriores		0.00	49.310.472.85	
1.1.5	Bienes de Consumo		3.100.531.22	4.268.456.50	
1.1.5.1	Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros	14	3.100.531.22	4.268.456.50	
1.2	Activo No Corriente		83.856.719.75	20.299.439.48	
1.2.1	Exigible a Largo Plazo		37.430.879.31	4.116.505.38	
1.2.1.1	Cuentas a Cobrar a Largo Plazo	15	37.430.879.31	4.116.505.38	
1.2.2	Inversiones Financieras a Largo Plazo	16	30.870.00	30.870.00	
1.2.2.1	Acciones y Participaciones de Capital	16	30.870.00	30.870.00	
1.2.2.1.1	En Empresas Privadas Nacionales		30.870.00	30.870.00	
1.2.3	Activo Fijo (Bienes de Uso)	17	47.227.797.02	55.191.894.89	
1.2.3.1	Activo Fijo en Operación		38.450.268.47	52.293.873.31	
1.2.3.1.1	Edificios		3.706.365.34	2.473.796.52	
1.2.3.1.2	Equipo de Oficina y Muebles		1.260.831.00	2.683.983.91	
1.2.3.1.3	Maquinaria y Equipo de Producción		14.321.181.87	29.402.325.12	
1.2.3.1.4	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación		16.317.115.00	15.336.717.56	
1.2.3.1.5	Equipo Médico y de Laboratorio		459.399.00	1.293.742.35	
1.2.3.1.6	Equipo de Comunicaciones		122.513.16	315.448.50	
1.2.3.1.7	Equipo Educativo y Recreativo		11.024.00	29.494.64	
1.2.3.1.8	Otra Maquinaria y Equipo		251.819.00	767.404.71	
1.2.3.2	Tierras y Terrenos		8.777.528.55	2.898.121.58	
1.2.4	(Depreciación Acumulada del Activo Fijo)		(862.902.57)	(28.096.918.23)	
1.2.4.1	(Edificios)		(10.854.77)	(495.090.18)	
1.2.4.2	(Equipo de Oficina y Muebles)		(41.794.38)	(2,105,801.06)	
1.2.4.3	(Maquinaria y Equipo de Producción)		(276,320.03)	(19,939,801.54)	
1.2.4.4	(Equipo de Transporte Tracción y Elevación)		(494,884.63)	(14,467,402.68)	
1.2.4.5	(Equipo Médico y de Laboratorio)		(13,116.09)	(1,130,957.94)	

	Nota	2023	2022*
1.2.4.6 (Equipo de Comunicaciones)		(13,420.84)	(254,145.24)
1.2.4.7 (Equipo Educativo y Recreativo)		(244.00)	(76,489.02)
1.2.4.8 (Otra Maquinaria y Equipo)		(10,267.83)	(967,220.76)
1.2.5 Activo Intangible	18	41,936.00	223,262.67
1.2.6 (Amortización Acumulada del Activo Intangible)	1	(1,860.00)	(205,175.00)
2 PASIVO		29,806,792.05	26,173,569.73
2.1 Pasivo Corriente		12,197,921.64	12,469,927.69
2.1.1 Obligaciones a Corto Plazo		11,340,245.40	12,189,749.01
2.1.1.1 Cuentas a Pagar a Corto Plazo	19	9,003,782.10	6,794,355.53
2.1.1.3 Sueldos y Salarios a Pagar a Corto Plazo	20	55,499.53	23,961.77
2.1.1.6 Impuestos y Otros Derechos Obligatorios a Pagar a C. Plazo	21	1,134,961.00	5,004,199.00
2.1.1.6.1 Impuestos a Pagar a Corto Plazo		1,134,961.00	5,004,199.00
2.1.1.6.3 Tasas, Multas y Otros Derechos Obligatorios a Pagar a C. P.		0.00	6.00
2.1.1.9 Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	22	1,145,972.83	361,263.71
2.1.5 Fondos Recibidos en Custodia y en Garantía		495,826.46	273,037.58
2.1.5.1 Fondos Recibidos en Custodia	23	166,634.14	27,105.66
2.1.5.2 Fondos Recibidos en Garantía	24	329,201.32	245,931.93
2.1.6 Otros Pasivos de Corto Plazo	25	361,840.52	0.00
2.2 Pasivo No Corriente		14,689,795.41	17,704,332.16
2.2.1 Obligaciones a Largo Plazo		2,226,944.87	6,143,733.04
2.2.1.1 Cuentas a Pagar a Largo Plazo	26	2,198,950.33	6,115,651.50
2.2.1.2 Otras Cuentas a Pagar a Largo Plazo	27	28,001.54	28,081.54
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	28	290.00	290.00
2.2.5 Provisiones y Reservas Técnicas a Largo Plazo		12,461,596.54	11,560,380.12
2.2.5.1 Provisiones para Beneficios Sociales a Largo Plazo	29	12,461,596.54	11,560,380.12
3 PATRIMONIO	30	75,785,672.95	85,461,316.41
3.1 Patrimonio Institucional		75,785,672.95	85,461,316.41
3.1.1 Capital		38,585,953.23	28,585,953.23
3.1.1.1 Capital Institucional		6,489,150.28	6,489,150.28
3.1.1.3 Transferencias y Donaciones de Capital		29,054,165.00	29,054,165.00
3.1.1.4 Afectaciones Patrimoniales		3,042,637.95	3,042,637.95
3.1.3 Reservas por Revalúos Técnicos de Activos Fijos		44,017,626.92	19,292,387.58
3.1.4 Ajuste Global del Patrimonio		4,528,302.31	4,529,302.31
3.1.5 Resultados		(35,549,596.89)	(22,217,974.00)

	Nota	2023	2022*
3.1.5.1	Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores	(22,201,585.40)	(17,332,264.99)
3.1.5.3	Resultado del Ejercicio	(13,448,011.49)	(4,825,709.10)
3.1.6	Ajuste de Capital	3,317,838.32	3,217,838.32
3.1.7	Ajuste de Reservas Patrimoniales	20,965,449.06	20,965,449.06
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		192,652,379.89	95,836,117.18
8.1	Cuentas de Orden Deudoras	31	709,214.00
8.1.7	Bienes Recibidos en Depósito	0.00	10.00
8.1.8	Otras Cuentas de Orden Deudoras	(709,151.53)	209,204.00
8.1.9.9	Otras Cuentas Deudoras	(709,151.53)	209,204.00
8.2	Cuentas de Orden Acreedoras	31	709,214.00
8.2.7	Responsabilidad por Bienes Recibidos en Depósito	0.00	10.00
8.2.9	Otras Cuentas de Orden Acreedoras	(709,151.53)	209,204.00
8.2.9.9	Otras Cuentas Acreedoras	(709,151.53)	209,204.00

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.

* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Lic. Manuel Angel Rojas Alvarado
JEFE DE LA UNIDAD FINANCIERA S.A.
EMAVIAS

MÁXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

Ing. Daniel Centeno Bejarano
GERENTE GENERAL
EMAVIAS

CONTADOR GENERAL

Lic. Nancy Calles Leal
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD S.A.
EMAVIAS

Lic. Ivette Rosa Vacciflores
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
EMAVIAS

2023

MEMORIA INSTITUCIONAL